

Il Cloud Computing come leva di trasformazione



INTERPRETAZIONE DELLO SCENARIO NORMATIVO

Le banche dimostrano un approccio maturo e consapevole nel definire i **percorsi di Cloud Adoption**, anche alla luce dell'evoluzione normativa.

Tra i temi chiave:

- Dialogo aperto con le Autorità
- Localizzazione, cifratura e accesso ai dati
- Gestione ecosistema dei fornitori e Cloud Value Chain



GESTIONE DEGLI ACCORDI CLOUD

Nella definizione degli accordi tra banca e Cloud Service Provider, occorre trovare il giusto equilibrio tra **standardizzazione dei contratti e costi di personalizzazione del servizio**, muovendosi in una logica di **shared responsibility**.

Tra le clausole per le quali porre massima attenzione:

- Sicurezza informatica
- Business continuity e DR
- Diritti di Audit
- Data Governance
- Exit Strategy
- Servizi di supporto



GOVERNO DEGLI ELEMENTI CULTURALI, ORGANIZZATIVI E DI PROCESSO

Il Cloud **trasforma l'IT**, ma **trasforma soprattutto le organizzazioni**. L'introduzione del Cloud Computing impatta fortemente sugli **schemi organizzativi**, sui **ruoli**, sulle **competenze** e sui **processi interni**.

Impatto della Cloud Transformation su:

- Cost Governance
- Processi IT
- Competenze - Centri di competenza sul Cloud
- Differenza tra il lock-in sui dati e il lock-in sugli algoritmi.



DISEGNO DI ARCHITETTURE CLOUD NATIVE

Il Cloud **impatta su tutti i layer dell'Enterprise Architecture**. I percorsi di **Cloud Adoption** vanno di pari passo con l'**evoluzione delle architetture tecnologiche**, con la **modernizzazione dei servizi** e con lo sviluppo dei presidi di **Data Governance**.

Azioni di rilievo:

- Misurazione della Cloud Readiness delle applicazioni
- Strumenti per governare architettura ibrida e multicloud e meccanismi di orchestrazione



RAFFORZAMENTO DEI PRESIDI DI SICUREZZA NEL CLOUD

La **sicurezza** è uno dei punti chiave da considerare per valutare un'iniziativa Cloud. Se da un lato occorre riflettere su come **evolvono i presidi di sicurezza in ambiente Cloud**, dall'altro lato il **Cloud potrebbe offrire nuove capability per rafforzare la Cybersecurity**.

Attenzione al monitoraggio dei rischi:

- Solidità nei processi di gestione del rischio
- Valutazione degli Scenari di rischio
- Considerare Standard e Certificazioni
- Third Party Framework