

# Cybersecurity: nuove frontiere di innovazione per rispondere alle crescenti minacce

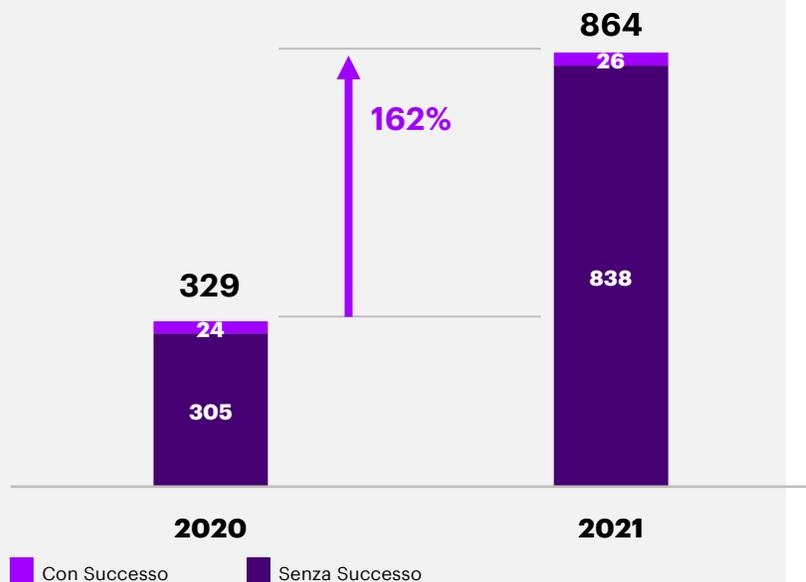
**ABI LAB Forum | 24 Marzo 2022** Marco Valsecchi, Accenture Security

accenture

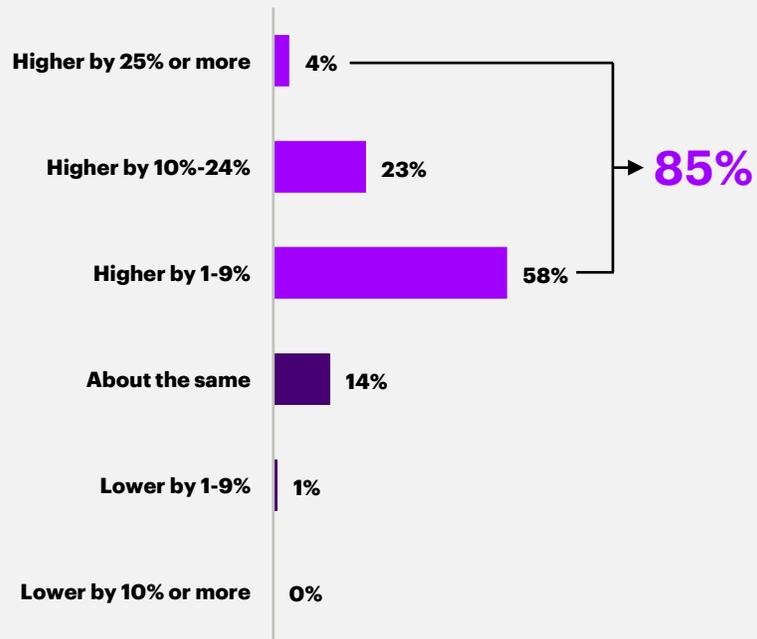
Dove siamo ora?

# Lo stato della cybersecurity

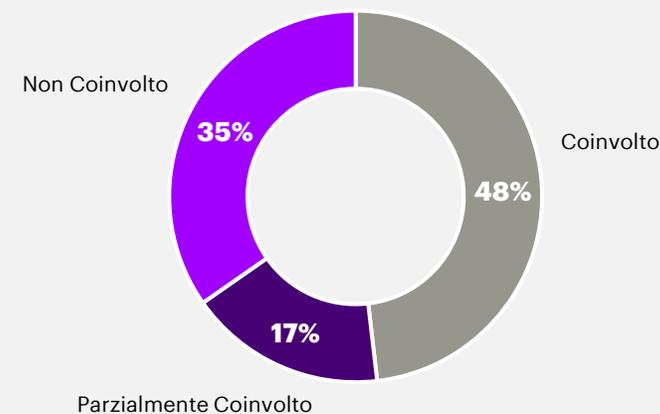
864 attacchi mediamente identificati per azienda, con un incremento del 162% rispetto al 2020



L'85% delle organizzazioni ha incrementato lo spending in sicurezza



Il 35% delle strutture di Sicurezza non è ancora coinvolto nelle valutazioni in merito all'implementazione di soluzioni cloud



Fonte: Accenture State of Cybersecurity Resilience surveys  
Wave 3 report published in January 2020 (N=4,644) and Wave 4 report published in November 2021 (N=4,244)  
FS N=922

## Quali sono i driver che guidano la strategia di cyber security?

# Elementi chiave da considerare

### NEW RULES



*Sono sempre più numerosi i requisiti normativi cui le Banche devono adempiere*



*Tecnologie e risorse necessarie non sempre sufficienti. I requisiti devono essere affrontati con una strategia univoca*



### NEW THREATS



*Nuove minacce con impatto sui dati e sulla continuità dei servizi richiedono approcci complessi*



*Servizi di threat intelligence avanzati sono necessari per anticipare le possibili minacce di sicurezza*



### NEW BUSINESS



*Nuovi modelli di business abilitati dalla PSD2 devono essere supportati da controlli specifici*



*L'accesso ai dati bancari dei clienti da terze parti deve essere adeguatamente controllata*



### NEW TECH



*Nuove tecnologie introducono nuovi rischi di sicurezza ma abilitano anche nuove funzionalità di controllo*



*L'introduzione di nuove tecnologie (cloud, quantum computing, IA, ...) deve incrementare i livelli di sicurezza*



### NEW PARTNERS



*Il numero di terze parti coinvolte cresce in funzione della specializzazione delle competenze richieste*



*Il controllo di una molteplicità di fornitori richiede approcci industriali e standard*



**Il continuo cambiamento del contest esterno, nuove minacce e nuovi servizi di business impattano il livello di sicurezza. Un approccio completo, flessibile e scalabile è necessario per garantire nel tempo un Sistema resiliente e robusto**

# Metodologia per piani di cyber security

## ENTERPRISE WIDE

Tutti i sistemi e di dati aziendali devono essere presidiati in modo coerente

... (non dimentichiamoci qualche pezzo)

## EXTENDED ECOSYSTEM COVERAGE

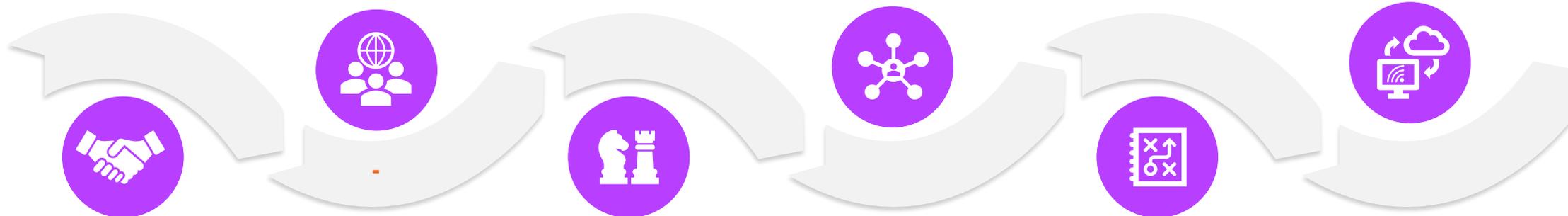
Proteggere la propria azienda significa contribuire alla sicurezza del sistema bancario

... (e la nostra vita quotidiana)

## TECHNOLOGY ENABLED

Il modello e l'architettura di sicurezza sono più importanti della singola tecnologia

... (solo la tecnologia non aiuta)



## RISK DRIVEN

La strategia di cyber security deve basarsi sull'accettazione consapevole dei rischi residui

... (si può accettare di correre dei rischi purché sia noto)

## EXPOSURE FOCUSED

Non è sufficiente rispondere ai requisiti normativi ma è necessario rendere efficaci le contromisure sul perimetro aziendale

... (la carta aiuta, ma non basta)

## SPEED

La rincorsa alla sicurezza non è un approccio corretto. Deve essere nativa in ogni sistema e processo aziendale

... (la rincorsa non funziona... si arriva troppo tardi)

# Cosa non può mancare ...

## **AUTOMAZIONE**

*Stante l'estensione dei requisiti da coprire e del perimetro dei servizi da presidiare non è sostenibile prevedere una crescita esponenziale delle risorse. Solo l'automazione consente di ottimizzare la gestione, in particolare nelle fasi di «Detect» and «Respond»*

---

## **INTEGRAZIONE**

*La velocità di risposta richiesta alle minacce cyber richiede che, una volta identificato l>alert, si proceda immediatamente ad eseguire azioni preventive e reattive sui sistemi di sicurezza. Solo l'integrazione delle piattaforme consente di gestire rapidamente e in modo fattivo le risposte*

---

## **ANALISI**

*La dinamicità delle minacce di sicurezza rende inadatte forme di reazione statica agli eventi di sicurezza. Per intercettare fenomeni nuovi, dinamici e complessi, è necessario ricorrere all'adozione di soluzioni basate su analytics e IA applicate alla cyber security*

# DORA regulation

### CONTESTO

- L'obiettivo primario di DORA è l'**armonizzazione** delle **regole** esistenti afferenti la **gestione delle ICT** ("Information and Communication Technology"), affrontando tematiche di **Governance, ICT Risk Management e Incident Reporting** al fine di assicurare la **resilienza operativa** contro i **rischi** delle **ICT**
- **L'entrata in vigore** di DORA ("Digital Operational Resilience Act") è prevista per la **prima metà del 2022** e la sua **applicazione** dovrà avvenire in maniera **uniforme** in tutti i paesi dell'**UE**
- L'applicazione di **DORA** interesserà **tutti gli operatori del settore finanziario** ed i rispettivi **fornitori di servizi ICT**

### CONTENUTI PRINCIPALI

#### ICT Governance

Aggiornare le regole esistenti sulla governance ICT in linea con le rispettive strategie aziendali

#### Digital Operational Resilience Testing

Esecuzione periodica di test di resilienza operativa avanzati

#### ICT Risk Management

Requisiti e principi chiave sulla gestione del rischio ICT

#### ICT Third-Party Management

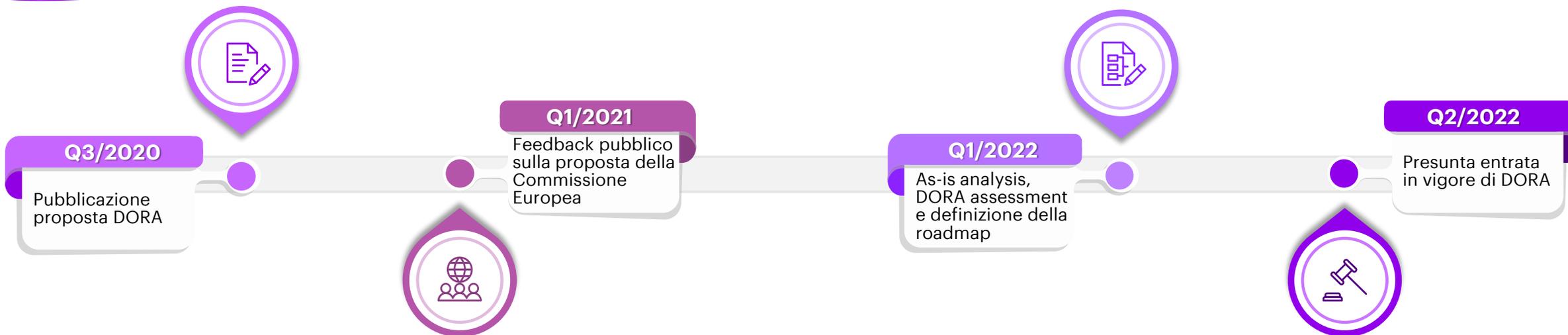
Gestione attiva del rischio legato alle Terze Parti

#### ICT Incident Reporting

Monitoraggio e segnalazione di incidenti legati alle TIC

#### Reporting alle Autorità

Il rispetto del regolamento sarà garantito dalle rispettive Authorities locali



# Elementi distintivi per attuare DORA

## 1 Secure Cloud Express

Consente una rapida valutazione delle vulnerabilità relative alle tecnologie in cloud con piano per la mitigazione del rischio, combinando tecnologie leader di mercato e strumenti *cloud-native*.

Il servizio è applicabile a tutte le organizzazioni, indipendentemente dal livello di adozione delle tecnologie cloud, in accordo con i principali framework di controllo adottando strumenti non intrusivi.

Attraverso un approccio **cloud-native**, basato sui principi **DevSecOps**, forniamo un servizio di **assessment cross provider** oltre che gli strumenti necessari per indirizzare le vulnerabilità emerse.



ICT Governance



ICT Risk Management



ICT Incident Reporting



Digital Operational Resilience Testing



ICT Third-Party Management



Reporting alle Autorità

## 2 Third Party Risk Management

Prevede l'automazione del processo di gestione e di monitoraggio delle terze parti, al fine di:

- **Migliorare l'efficienza dei processi** garantendo al contempo la conformità e mitigando i rischi
- **Garantire una miglior visibilità dell'intero processo di valutazione** in termini di gestione e controllo dei dati, in relazione, anche, a possibili richieste di audit
- **Far fronte efficacemente a richieste di aggregazione** e reporting dei dati in relazione ai rischi afferenti la gestione delle terze parti



ICT Governance



ICT Risk Management



ICT Incident Reporting



Digital Operational Resilience Testing



ICT Third-Party Management



Reporting alle Autorità

## 3 Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming (Tiber)

Consente di supportare i clienti nell'adozione del framework TIBER, con l'obiettivo di:

- **Analizzare il panorama delle minacce** e la relativa **esposizione**, il profilo di rischio e l'impatto sulla continuità/resilienza operativa
- **Migliorare la resilienza operativa** e la *security posture*
- **Prepararsi alla conduzione dell'esercizio TIBER** secondo i criteri definiti dall'ESA, attraverso un'attività di simulazione

**Accenture è leader** nell'esecuzione delle attività **TIBER** ed è certificata CREST/CBEST.



ICT Governance



ICT Risk Management



ICT Incident Reporting



Digital Operational Resilience Testing



ICT Third-Party Management



Reporting alle Autorità

# Accenture è l'azienda più grande al mondo che fornisce servizi di Cybersecurity

**+8.000** professionisti nel mondo

**+1.500** clienti serviti globalmente

**+20** anni di esperienza nella sicurezza informatica

- > L'Italia è la prima practice a livello mondiale per numero di talenti.
- > Abbiamo un **Cyber Fusion Center** a **Napoli** per l'erogazione di **servizi gestiti di sicurezza** che si inserisce in un network globale di centri di innovazione.

# Grazie!

**Marco Valsecchi**  
**Managing Director, Accenture Security**

[marco.valsecchi@accenture.com](mailto:marco.valsecchi@accenture.com)

[www.accenture.com/stateofcyber](http://www.accenture.com/stateofcyber)