

Business Continuity

Persone, dati, procedure, comunicazione

Giorgio Minetti

Vice Direttore Generale Cedacri S.p.A.



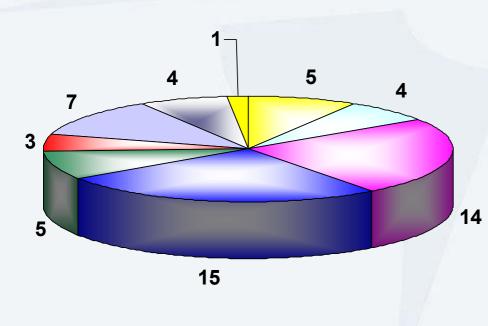


- ✓ Cedacri ed il suo Gruppo
- ✓ Business Continuity: La risposta Cedacri





Le banche CEDACRI



Cedacri gestisce 70 banche:	
✓ Oltre i 400 sportelli	1
✓ Oltre i 100 sportelli	4
✓ Fino a 100 sportelli	7
✓ Fino a 80 sportelli	3
✓ Fino a 60 sportelli	5
✓ Fino a 40 sportelli	15
✓ Fino a 20 sportelli	14
✓ Monosportello	12
✓ Banche virtuali	5
✓ Banche specialistiche	4
per un totale di oltre	

2.500 sportelli



II Gruppo

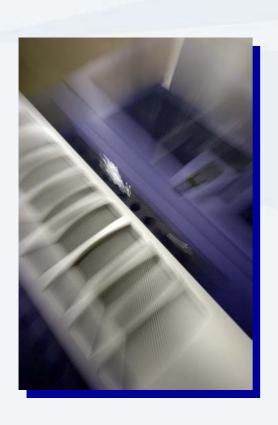




II Gruppo

- Full Outsourcing
- Services Verticali
- Facility Management
- Package Software e System Integration
- Business Continuity, Disaster Recovery, Back up





- ✓ Cedacri ed il suo Gruppo
- ✓ Business Continuity: La risposta Cedacri



Situazione iniziale



- Stesso servizio a clienti diversi
- Stesso sistema informativo
- Persone "skillate" sulle problematiche tecnologiche ed applicative

Condizioni ottimali per realizzare il progetto di Business Continuity



Business ContinuityLa storia

Proteggere le risorse informatiche

Dall'inizio...

→ Disaster Recovery

Premunirsi Reagire Anni 90 e Y2K

→ Business Continuity

Prevenire i disastri Prepararsi Gestire proattivamente per ritorni ottimali

Oltre Y2K

→ Risk

Management

Investire in capacità
Ottimizzare



Nel 2001 ...

Prima

- Non succedera' mai
- > Tagliato fuori dal budget
- Solo eventi limitati
- Un add-on al sistema

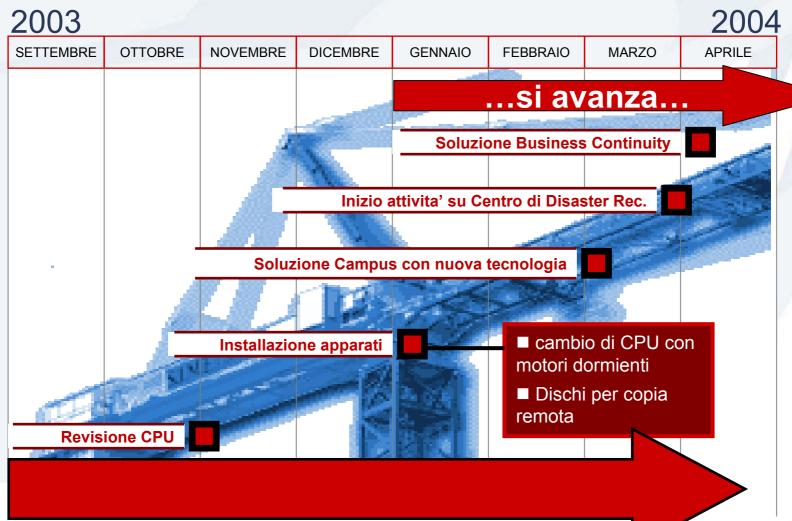
Dopo

- > Puo' succedere...
- Previsto nei budget
- > Eventi inimmaginabili
- Un requisito dei sistemi





Piano di avviamento (fase 1)





Piano di avviamento (fase 1)

2004 **MAGGIO GIUGNO LUGLIO AGOSTO SETTEMBRE OTTOBRE NOVEMBRE DICEMBRE TEST INTERNO** STRATEGIA NETWORK **MIGRAZIONE DATI** BANCHE **PILOTA! DEFINIZIONE PROCEDURE (TECNICHE E ORGANIZZATIVE) COMPLETAMENTO REPLICA DATI GRUPPO DI LAVORO** SPECIALIZ. dei CED CONTINUITA' OPERATIVA



Persone



- ✓ Sono la risorsa più importante
- ✓ Piani di sicurezza per il personale sono parte integrante del piano di BC
- Coinvolgimento di tutto il personale
- ✓ Skill dispersi in più siti (non tutte le uova nello stesso cestino)
- ✓ BC : "modus operandi", non un evento



Dati



- Patrimonio vitale dei clienti
- Hw e Sw si sostituiscono, i dati no
- Costante crescita dei volumi
- In caso di disastro grave i dati su carta sono persi per sempre
- Backup tradizionali non adeguati
- Rto e Rpo critici: per le Banche la tolleranza alla perdita dati è ZERO



Business Continuity Cedacri

Una soluzione all'avanguardia basata su CED presidiati e collegati con linee ad altissima velocità

Business Continuity

Mantenimento della continuità del Business a fronte di eventi dannosi per il Sistema Informativo



Scalabilità a tutela dei dati



ABI 29-30 settembre 2004



Business Continuity a livello campus

Se una <u>sala macchine</u> del Campus è colpita da un evento che ne pregiudica il funzionamento <u>l'altra sala macchine</u> in Campus è pronta per ripristinare le attività.



2 CED in Edifici diversi Dischi in mirroring Risorse ridondate

- risorse hw fault tolerance
- apparecchiature ridondanti
- copie dati online
- personale adeguato
- procedure previste ad hoc
 - ✓ Nessuna perdita di dati
 - ✓ Ripartenza entro 1 ora



Business Continuity su centro remoto

Consente di subentrare al sito colpito da un "disastro" che mette fuori uso l'intero Campus con il Data Center sul sito remoto pronto per:



Due infrastrutture a distanza geografica adeguata, skill, analogie tecnologiche...

- Attivazione infrastruttura di riserva
- Rimessa in linea delle basi di dati
- Ripartenza delle applicazioni

- ✓ Punto di consistenza minimamente dilazionato dal delay di mirroring
- ✓ Ripartenza entro max 4 ore

ABI 29-30 settembre 2004



Procedure (1)



Piano dettagliato di Business Continuity

- Team specializzati
- Contact list
- Procedure di rilevazione evento
- Procedure di valutazione
- Regole di attivazione del piano
- Procedure di recovery
- Piani di ritorno



Procedure (2)



- ☐ Test periodici esaustivi
- Revisioni del piano
- Supporto alla continuità operativa della Banca
- Centri di controllo attrezzati
- Logistica per il personale e le attrezzature



Comunicazione



Un altro elemento essenziale

- Verso i clienti
- Verso i mass-media
- Verso il personale
- Dal personale verso le famiglie
- Tra i siti Cedacri



Comunicazione



Regole e canali predefiniti

- Team specializzato
- Checklist ed elenchi
- Utilizzo anche di tecnologia telefonica satellitare



Grazie per la Vostra attenzione

Giorgio Minetti

Vice Direttore Generale Cedacri S.p.A.